Co zaznělo na IIČR 2026

Čtyři zjištění, čtyři spory a šest otázek pro rok 2027

OTÁZKA DNE

Jak si v době umělé inteligence zachovat schopnost rozumět složitým situacím, sdílet společný obraz reality a rozhodovat včas, společně a suverénně?

Stejnou otázku dostali předem všichni řečníci a k ní druhou: **co tomu dnes nejvíc brání?**

ODPOVĚĎ JEDNOU VĚTOU

Státu nechybějí informace. Chybí mu schopnost je společně pochopit a podle nich rozhodnout.

Brání tomu čtyři věci: chybějící odvaha rozhodnout, závislost bez kontroly, informační prostor, který nás formuje, a lidé, kteří nejsou trénovaní na rozhodování pod tlakem.

Jeden den, tři světy u jednoho stolu

17

přednášek ve čtyřech blocích, panel a závěr

100+

účastníků ze státu, armády, akademie a firem

16

anket, ve kterých sál hlasoval z telefonů

22

otázek ze sálu pro řečníky

Ankety = názor sálu, ne reprezentativní průzkum. Hlasovalo obvykle 28–35 lidí.

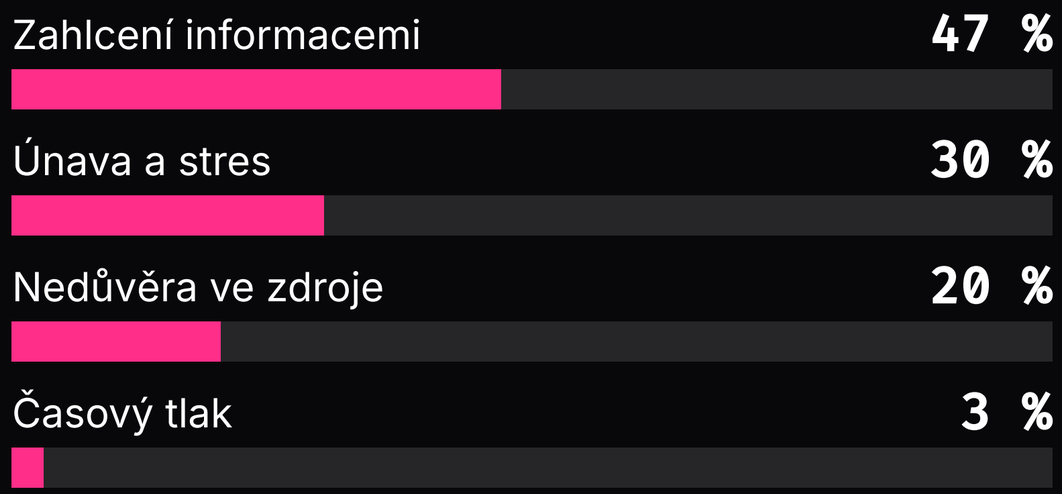
Zjištění 1 · rozhodovat včas

Informací je dost. Chybí odvaha rozhodnout a převzít odpovědnost.

Špatný výsledek nemusí znamenat špatné rozhodnutí. Horší je nerozhodnout (J. Hynek). Jen 28 % zemí měří dopady AI (L. Sedláček). Lidský dohled nesmí být jen tlačítko „Schválit“ (M. Uher).

Co nejvíc oslabuje vaši schopnost dobře rozhodnout?

n = 30

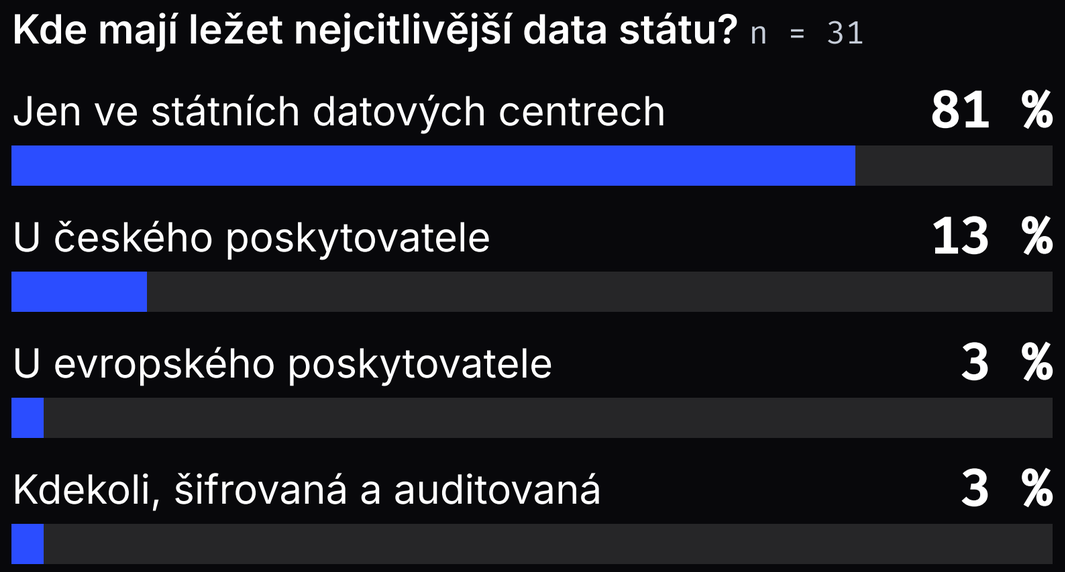


93 %: u AI agenta ve státě musí být vidět, proč rozhodl n = 28

Zjištění 2 · rozhodovat suverénně

Závislost bez kontroly. Smlouva nestačí, stát musí umět vyměnit dodavatele.

Rizikem velké platformy je strukturální závislost, ne únik dat (P. Mlejnek). Zasmluvnit nejde dodavatele dodavatelů (A. Bergman). Data nemusí do cloudu (V. Snášel).



Zjištění 2 · co řekl sál o suverenitě

Sál byl v suverenitě jednoznačnější než řečníci

71 %

systém státu v cloudu zahraniční firmy není suverénní nikdy. Smluvní odchod jako záruku nevolil nikdo.

n = 28

76 %

stát má stavět na vlastních kapacitách, i když jsou slabší

n = 34

93 %

AI na nejcitlivější data jen na vlastních serverech

n = 28

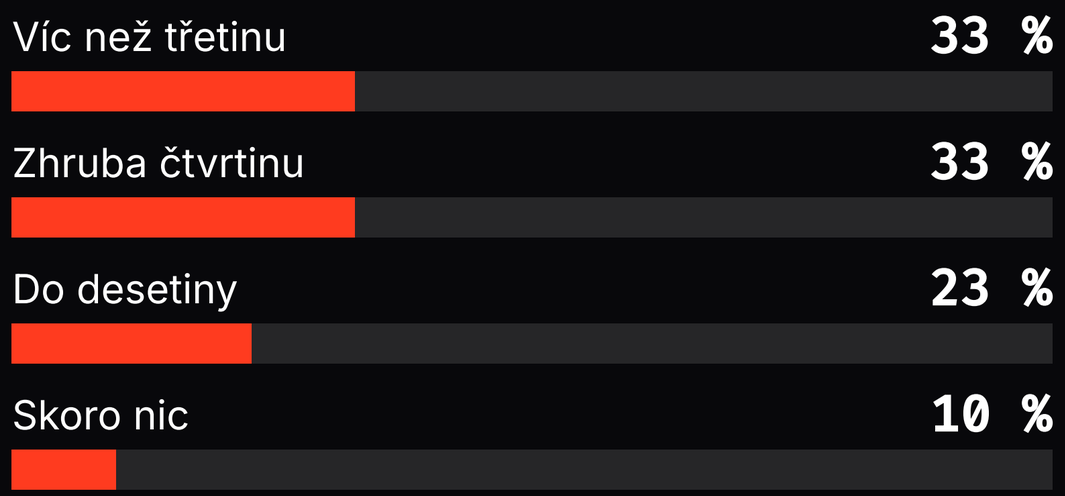
Řečníci připomínali cenu, napojení na spojence a otázku, kde končí svoboda podnikání.

Zjištění 3 · rozumět

Informační prostor nás formuje dřív, než porozumíme. Stačí umělý souhlas.

AI agenti chválí skutečné lidi a otupují jejich kritiku, a to se nedá odhalit (J. Šlerka). Slopaganda a tři nástroje státu s limity (T. Kolomazník). Hardwarové farmy botů na prodej (J. Karásek).

Kolik politického obsahu na sítích tento týden šířily boty nebo placené účty? n = 30



81 %: proti manipulaci vzdělávat a posilovat lidi, ne mazat obsah n = 32

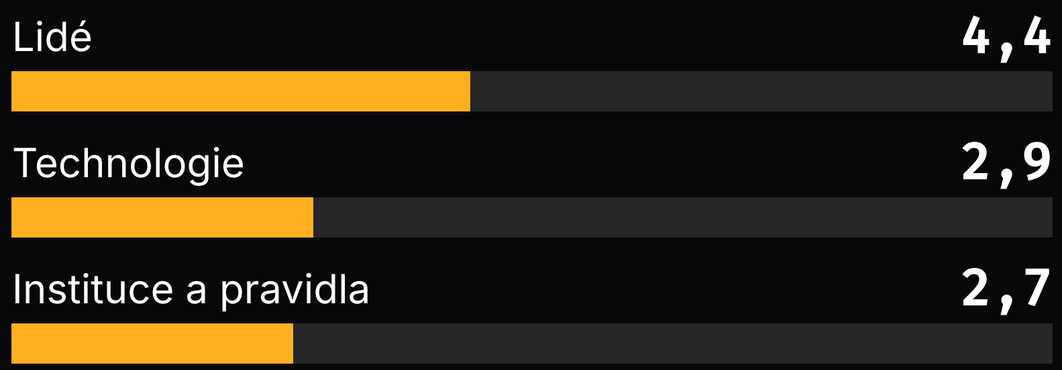
Zjištění 4 · nové, nečekali jsme ho

Odolnost státu stojí na lidech. Dá se měřit a trénovat.

Přetížený člověk nepodá nezávislou analýzu (L. Čadová). Učíme děti, aby byly „lepší AI“, a přitom se bude soutěžit smyslem (T. Sedláček). Posilovat přirozenou inteligenci (M. Kvapilík).

Na čem nejvíc stojí odolnost státu? Průměr z 10 bodů

n = 31



79 %: odolnost se dá natrénovat n = 29

CO ZJIŠTĚNÍ SPOJUJE

Každý vidí jen část obrazu. Kdo ho má skládat, je otevřené.

Pracovní skupina PS07 navrhuje společný obraz situace z dat, která už existují, a stůl, kde ho stát, akademie a firmy skládají dohromady. Je to návrh pořadatele.

Kdo má držet společný obraz situace a pro koho má být? n = 30

50 : 50
otevřený všem, nebo chráněný jen pro povolané

50 : 50
buduje ho stát, nebo firmy, akademie a společnost

KDE SE NESHODNEME

Tady potřebuje stát rozhodnutí, ne další konferenci

- **Kdo drží společný obraz situace?** Stát, nebo společnost, otevřený, nebo chráněný. Sál přesně napůl.
- **Svoboda, nebo bezpečnost?** Svobody se nezbavovat, nebo tvrdší nástroje? Za každou volbu se platí.
- **Vzdělávání, nebo rozhodnutí?** Celospolečenská osvěta, nebo nejdřív politické zadání?
- **Vlastní, nebo nakoupené?** Sál jasně vlastní, řečníci připomínají cenu a spojence.

Šest otázek, šest expertních stolů

Stůl	Otevřená otázka
1 Bezpečnost AI agentů (leden)	Kdo za stát rozhoduje, když rozhoduje řetězec agentů?
2 Společný obraz situace	Kdo ho má vlastnit a pro koho má být?
3 OSINT a AI	Jak odhalit operaci, která nelže, jen tleská?
4 Agentní stát	Co smí agent v úřadu rozhodnout sám a jak měřit dopady?
5 Data v registrech	Kde má ležet a jak se má sdílet nejcitlivější datové bohatství státu?
6 Co je suverenita	Kde je pro Česko hranice mezi suverenitou a izolací?

Pět doporučení, každé s adresátem

Co	Komu	Do kdy
Zjistit, na kterých dodavatelích a službách stát závisí, a u jednoho kritického systému ověřit plán odchodu od dodavatele	DIA, NÚKIB	2027 (Data Act, čl. 29: od 12. 1. 2027 bez poplatků za přechod)
Za každého AI agenta odpovědný vlastník, vidět, proč rozhodl, nacvičený režim bez AI	úřady, zmocněnec pro AI	od 2027
Společné řemeslo rozhodovatelů: manipulace včetně umělého souhlasu, práce s nejistotou	vzdělávání státní správy	2027
Odolnost a regenerace v přípravě analytiků a krizových štábů, dobrovolné piloty	bezpečnostní složky, školy	2027
Sdílený obraz situace vyzkoušený v jednom cvičení krizového řízení	RVIS	2027

CO BUDE DÁL

Konference nekončí potleskem. Začíná u stolu.

- **Prosinec 2026:** policy paper „Rozhodujeme rychleji, než rozumíme“
- **Leden–červen 2027:** šest expertních stolů, každý měsíc jeden
- **2027:** jednání o memorandu s ochotnými partnery
- **IIČR 2027:** veřejně zhodnotíme, co se podařilo. Pokud nic, řekneme i to.

Zapojte se: **ps07@afcea.cz** · intelligence.afcea.cz