POLICY BRIEF · IIČR 2026

Co z konference plyne pro stát

Pět doporučení s adresátem, termínem a měřítkem. Návrh pořadatelů ověřený konferencí; podrobně v policy paperu „Rozhodujeme rychleji, než rozumíme“ v prosinci 2026.

Informace, inteligence a čas na rozhodnutí · 19. 11. 2026 · CEVRO Univerzita, Praha
AFCEA Česká pobočka, pracovní skupina PS07 Intelligence · CRIK při CEVRO Univerzitě
Stav 20. 11. 2026 · https://iicr.afcea.cz/zaznelo/

Shrnutí

Státu nechybějí informace. Chybí mu schopnost je společně pochopit a podle nich rozhodnout. Konference IIČR 2026 pojmenovala čtyři překážky a pořadatelé k nim navrhují pět kroků.

Toto je návrh pořadatelů, ne výsledek hlasování. Doporučení připravila pracovní skupina PS07 jako hypotézy před konferencí. U každého uvádíme, jak ho konference ověřila. Pobočka nabízí podklady a moderaci; rozhodují státní orgány. Suverenita podle nás neznamená soběstačnost ani odmítání zahraničních technologií, ale schopnost vědět, na čem stát závisí, ověřit to a umět změnit volbu.

Čtyři zjištění konference

ZJIŠTĚNÍ 1 · ROZHODOVAT VČAS

Informací je dost. Chybí odvaha rozhodnout a převzít odpovědnost.

Problém podle řečníků není v nedostatku informací, ale v jejich záplavě a v tom, že se nerozhoduje. Rozhodnutí se přenášejí na komise, dodavatele nebo tlačítko „Schválit“. Jen 28 % zemí měří, jaké dopady má AI ve státní správě.

ZJIŠTĚNÍ 2 · ROZHODOVAT SUVERÉNNĚ

Závislost bez kontroly. Smlouva nestačí, stát musí umět dodavatele vyměnit.

Rizikem velkých platforem není jen únik dat, ale strukturální závislost: co stát postaví na jedné platformě, už nedokáže vyměnit. Zasmluvnit lze dodavatele, ale ne dodavatele jeho dodavatelů. Data přitom nemusí do cloudu.

ZJIŠTĚNÍ 3 · ROZUMĚT

Informační prostor nás formuje dřív, než porozumíme. Stačí umělý souhlas.

Informační operace už nepotřebují lež. AI agenti chválí a podporují skutečné lidi, klidně oba tábory sporu, a otupují tím jejich kritické myšlení. Technicky se to téměř nedá odhalit; obranou jsou kognitivní schopnosti lidí.

ZJIŠTĚNÍ 4 · NOVÉ

Odolnost státu stojí na lidech. Dá se měřit a trénovat.

Rozhodování pod tlakem má psychofyziologický základ a dá se trénovat. Přetížený analytik nepodá nezávislou analýzu. Až všichni nasadí stejnou nejlepší AI, státy si začnou konkurovat smyslem, ne efektivitou.

Pět doporučení

DOPORUČENÍ 1 · ZÁVISLOST BEZ KONTROLY

Zjistit, na kterých dodavatelích a službách (nejen cloudových) stát závisí, a u jednoho kritického systému ověřit plán odchodu: že od dodavatele umí skutečně odejít.

Zjistit, na kterých dodavatelích a službách (nejen cloudových) stát závisí, a u jednoho kritického systému ověřit plán odchodu: že od dodavatele umí skutečně odejít. U citlivých dat vyžadovat technickou, ne jen smluvní ochranu. Před velkými nákupy platforem pro obranu udělat analýzu rizik závislosti.

Komu	DIA, NÚKIB, Ministerstvo obrany
Do kdy	2027 (od 12. 1. 2027 podle nařízení o datech, Data Act, čl. 29, končí poplatky za přechod mezi poskytovateli cloudu)
Jak poznáme, že se to stalo	Seznam závislostí kritických systémů na dodavatelích a jedna provedená zkouška odchodu.
Konference	potvrdila a zostřila

DOPORUČENÍ 2 · ROZHODOVAT VČAS

Za každého AI agenta ve státní správě odpovědný vlastník a záznam v registru.

Za každého AI agenta ve státní správě odpovědný vlastník a záznam v registru. Musí být vidět, proč agent rozhodl a z jakého pověření jednal (pod identitou úřadu nebo člověka, který mu dal zadání). Úřad, který zavádí AI, má nacvičený režim bez ní. Měřit dopady AI, ne jen ji zavádět.

Komu	úřady, zmocněnec pro AI, výbor pro AI
Do kdy	průběžně od 2027
Jak poznáme, že se to stalo	Registr agentů s vlastníky; cvičení výpadku AI aspoň jednou ročně; zveřejněné měření dopadů.
Konference	potvrdila; přidala odvahu rozhodnout

DOPORUČENÍ 3 · INFORMAČNÍ PROSTOR

Společné řemeslo pro rozhodovatele: jak poznat manipulaci včetně umělého souhlasu a jak pracovat s nejistotou.

Společné řemeslo pro rozhodovatele: jak poznat manipulaci včetně umělého souhlasu a jak pracovat s nejistotou. Pravidelný trénink, ne jednorázové školení.

Komu	vzdělávání státní správy, akademie
Do kdy	2027
Jak poznáme, že se to stalo	Kurz pro vedoucí pracovníky a analytiky s ověřením dovedností.
Konference	potvrdila; spor o roli vzdělávání

DOPORUČENÍ 4 · ODOLNOST LIDÍ

Odolnost a regenerace jako součást přípravy analytiků, krizových štábů a lídrů.

Odolnost a regenerace jako součást přípravy analytiků, krizových štábů a lídrů. Dobrovolné pilotní programy s odborným vyhodnocením; data patří jen dotyčnému.

Komu	bezpečnostní složky, vzdělávání státní správy, školy
Do kdy	2027
Jak poznáme, že se to stalo	Pilotní program v jednom krizovém pracovišti s vyhodnocením.
Konference	nové zjištění konference

DOPORUČENÍ 5 · CO ZJIŠTĚNÍ SPOJUJE

Sdílený obraz situace sestavený z dat, která už existují, vyzkoušený v jednom cvičení krizového řízení.

Sdílený obraz situace sestavený z dat, která už existují, vyzkoušený v jednom cvičení krizového řízení. Předem rozhodnout, kdo ho drží a kdo do něj vidí.

Komu	Rada vlády pro informační společnost (RVIS)
Do kdy	2027
Jak poznáme, že se to stalo	Provedené cvičení a zveřejněné poučení.
Konference	sál rozdělen v tom, kdo ho má držet

Jak na tom budeme pracovat

Od ledna 2027 pořádáme každý měsíc expertní stůl, kde u jednoho tématu sedí stát a armáda, akademie i firmy. Doporučení 2 rozpracuje stůl Bezpečnost AI agentů (leden) a Agentní stát (duben), doporučení 5 stůl Společný obraz situace (únor), doporučení 1 stoly Data v registrech (květen) a Co je

suverenita (červen), doporučení 3 stůl OSINT a AI (březen). Na konferenci v roce 2027 veřejně zhodnotíme, co se z doporučení podařilo. Pokud nic, řekneme i to.

Rádi bychom u stolů měli lidi z úřadů, kterých se doporučení týkají. Kontakt: **ps07@afcea.cz**.

Čtení pořadatelů, ne společné stanovisko řečníků. Zápisy vycházejí ze strojového přepisu konference, ankety vyjadřují názor sálu, ne reprezentativní průzkum. Citace řečníků zveřejníme až po jejich schválení. Opravy a dotazy: ps07@afcea.cz. Volně k použití s uvedením zdroje „IIČR 2026, AFCEA Česká pobočka“. Více na https://iicr.afcea.cz/zaznelo/