EXPERTNÍ STOLY 2027 · AFCEA PS07

Konference nekončí potleskem. Začíná u stolu.

Šest expertních stolů od ledna do června 2027. Každý vychází z otázky, na kterou konference IICR 2026 neodpověděla. Pro odborníky ze státu, armády, akademie a firem, kteří chtějí pracovat dál.

Informace, inteligence a čas na rozhodnutí · 19. 11. 2026 · CEVRO Univerzita, Praha
AFCEA Česká pobočka, pracovní skupina PS07 Intelligence · CRIK při CEVRO Univerzitě
Stav 20. 11. 2026 · https://iicr.afcea.cz/zaznelo/

Proč expertní stoly

> Konference ukázala, kde se neshodneme a co zůstává otevřené. Expertní stoly jsou místo, kde na tom budeme pracovat: malý okruh, otevřená debata, žádné obchodní prezentace a výstup, který lze citovat.

Pořadí stolů není náhodné. Začínáme tématy naléhavými a technickými a postupujeme k tématům normativním a citlivým. Citlivější témata otevřeme, až bude ověřený řád spolupráce a u stolu jádro lidí, kteří si důvěřují.

Formát

Stoly se konají osobně v Praze s možností hybridní účasti. Spojují metodu Delphi v sále (krátké úvodní vstupy, omezená délka příspěvků, hlasování v aplikaci) s tvorbou sdíleného obrazu situace: kdo jsou hráči, co dělají a na jakém hřišti. Výstupem každého stolu je přehled srozumitelný lidem i strojově zpracovatelný (znalostní graf), doplněný případovými studiemi. Výstupy se stanou podkladem policy paperu a veřejného zhodnocení na IICR 2027.

Šest stolů

STŮL 1 · LEDEN 2027

Kdo smí co za koho? Bezpečnost AI agentů

Otázka stolu: Jak zajistit, aby agent dělal jen to, co je bezpečné a k čemu má oprávnění člověk, který ho vyslal?

Co k tomu zaznělo na konferenci: Nejnaléhavější téma, které se týká celého softwarového ekosystému, nejen státu. Na konferenci chtělo 93 % sálu vidět, proč agent rozhodl.

Formát: Delphi: dvě kola online předem, pak stůl.
Výstup: Principy pro mandát a oprávnění AI agenta, ze kterých mohou vyjít firmy i stát.

STŮL 2 · ÚNOR 2027

Co musí kdo vidět? Společný obraz situace

Otázka stolu: Co musí kdo vidět, za jakých podmínek a z jakých dat, aby stát v krizi rozhodoval včas a společně?

Co k tomu zaznělo na konferenci: Jádro konference. Sál se rozdělil přesně napůl v tom, kdo má obraz situace držet a pro koho má být.

Formát: Simulace reálného scénáře s rolemi, například blackout v kraji.
Výstup: Požadavky na sdílený obraz situace: kdo, co, kdy a z jakých dat.

STŮL 3 · BŘEZEN 2027

Analytik s AI: OSINT a zpravodajská analýza dnes

Otázka stolu: Co dnes AI v analýze otevřených zdrojů skutečně umí, kde selhává a co to mění na práci analytika?

Co k tomu zaznělo na konferenci: Na konferenci zaznělo, že OSINT tvoří většinu zpravodajské analýzy a že operace „umělého souhlasu“ se technicky téměř nedají odhalit.

Formát: Fokusová skupina s ukázkou: stejné zadání s AI a bez ní.
Výstup: Co AI v analýze spolehlivě umí a co ne, a co z toho plyne pro výcvik analytiků.

STŮL 4 · DUBEN 2027

Agent na úřadě: agentní stát

Otázka stolu: Kde AI agent skutečně pomůže úředníkovi a občanovi a jak na to postavit veřejnou správu nad tím, co Česko už má?

Co k tomu zaznělo na konferenci: Agenti mají připravovat podklady, morální volbu cílů a kompromisů musí nechat lidem. Jen 28 % zemí měří dopady AI.

Formát: Delphi a stůl, nebo scénář životní situace občana, kterou řeší agent.
Výstup: Evoluční cesta k agentní veřejné správě po stupních.

STŮL 5 · KVĚTEN 2027

Pravda v registru: data, na kterých může stát stavět

Otázka stolu: Jaká data musí stát mít a jak propojená, aby na nich mohl stavět AI a rozhodovat? Kdy se z propojených, skoro veřejných dat stane citlivé tajemství?

Co k tomu zaznělo na konferenci: 81 % sálu chce nejcitlivější data státu jen ve státních datových centrech.

Formát: Fokusová skupina nad konkrétními registry a datovými sadami.
Výstup: Co musí platit pro data státu, aby na nich šla stavět znalostní vrstva.

STŮL 6 · ČERVEN 2027

Co je suverenita?

Otázka stolu: Co musí být „naše“, abychom mohli říct, že je stát suverénní: data, modely, lidé, právo vypnout, nebo schopnost ověřit?

Co k tomu zaznělo na konferenci: Sál byl jednoznačnější než řečníci: 71 % nepovažuje systém v cloudu zahraniční firmy za suverénní nikdy. Řečníci připomínali cenu a spojence.

Formát: Delphi s anonymním prvním kolem, dvojí moderace, teze rozeslané předem.
Výstup: Pracovní definice suverenity pro policy paper a podklad k jednání o memorandu.

Řád spolupráce

Řád představíme na prvním stole, na stolech 1–3 ho vyzkoušíme a před stolem 4 upravíme.

1. Chathamské pravidlo: co zazní, se smí použít, ale nesmí se uvést, kdo to řekl.
2. Nahrávka jen pro zápis, se souhlasem všech; nezveřejňuje se.
3. Výstup bez jmen, předem připomínkovaný účastníky (7 dní).
4. Jmenovitě jen s výslovným souhlasem u konkrétního výstupu. Hosté ze státních institucí se nejmenují nikdy.
5. Nikdo nemluví za instituci. Každý mluví sám za sebe.
6. Žádné obchodní prezentace. Produkty se u stolu neprodávají.
7. Nesouhlas se zapisuje: menšinový názor patří do výstupu se zdůvodněním.
8. Úroveň zveřejnění se určí předem.
9. Citlivá témata mají zvláštní pojistky: dva moderátoři, anonymní první kolo, teze předem.

Co z toho mají účastníci

- **Data pro výzkum:** Delphi kola dávají strukturovaná a publikovatelná data od expertů z praxe.
- **Přístup k praxi:** případy, problémy a lidé ze státu, armády a firem.
- **Spoluautorství:** výstup stolu jako citovatelný text a podklad pro policy paper; na IICR 2027 vystoupí přednostně lidé ze stolů.
- **Projekty:** společné návrhy grantových a mezinárodních projektů.
- **Studenti:** témata diplomových prací, stáže a program Emerging Leaders AFCEA.

Jak se zapojit

Napište na **ps07@afcea.cz**, který stůl vás zajímá a s čím můžete přispět, nebo použijte formulář „Zapojte se“ na **intelligence.afcea.cz**. Ozveme se, domluvíme se, jakou roli u stolu můžete mít, a pošleme pozvánku. Kapacita stolů je omezená, proto nejdřív mluvíme s každým osobně.

Čtení pořadatelů, ne společné stanovisko řečníků. Zápisy vycházejí ze strojového přepisu konference, ankety vyjadřují názor sálu, ne reprezentativní průzkum. Citace řečníků zveřejníme až po jejich schválení. Opravy a dotazy: ps07@afcea.cz. Volně k použití s uvedením zdroje „IICR 2026, AFCEA Česká pobočka“. Více na https://iicr.afcea.cz/zaznelo/