ÚVOD

Úvodní slovo a mise AFCEA: co chceme, aby bylo výsledkem konference

Ivan Langer a Tomáš Müller · CEVRO Univerzita · AFCEA Česká pobočka

Zápis z přednášky na konferenci IIČR 2026

Informace, inteligence a čas na rozhodnutí · 19. 11. 2026 · CEVRO Univerzita, Praha
AFCEA Česká pobočka, pracovní skupina PS07 Intelligence · CRIK při CEVRO Univerzitě
Stav 20. 11. 2026 · https://iicr.afcea.cz/zaznelo/



ÚVOD

Ivan Langer a Tomáš Müller

CEVRO Univerzita · AFCEA Česká pobočka

Úvodní slovo a mise AFCEA: co chceme, aby bylo výsledkem konference

Konferenci zahájil moderátor Aleš Špidla. Představil program a způsob, jakým se publikum může zapojit, a poděkoval partnerům. V úvodním slově vystoupil předseda správní rady CEVRO Univerzity JUDr. Ivan Langer: na klasických znacích státu ukázal, jak technologie a soukromé firmy zasahují do státní suverenity, a položil otázku, kde má končit moc státu a kde začíná svoboda jednotlivce. Poté vystoupil prezident AFCEA Česká pobočka Ing. Tomáš Müller. Představil pracovní skupinu Intelligence, která program konference připravila, a její cestu od seminářů o datech k pravidelným pracovním setkáním. Hlavní tezí bylo, že v době informační exploze potřebujeme společný obraz situace: obraz, kterému všichni rozumíme a nad kterým můžeme diskutovat na základě faktů, ne jeden společný názor.

Organizace dne a zapojení publika

Před zahájením organizátoři upozornili, že na každém místě leží blok a obyčejná tužka pro případ, že by selhala technika. Připomněli arabské přísloví: v Alláha věř, ale velbloudа přivaž. Podle moderátora při kybernetických haváriích často skutečně zůstane jen papír a tužka.

Moderátor Aleš Špidla poděkoval přítomným za hojnou účast. V sále bylo přes sto lidí. Konference měla čtyři bloky a končila panelovou diskusí. Přes QR kód na plátně mohli účastníci klást otázky a odpovídat v anketách. Moderátoři pak vybírali relevantní dotazy, na které reagovali řečníci, a panelová diskuse měla na ankety navázat. Program doplňovaly i technologické vstupy.

Spolumoderátorem byl Jakub Bareš. Špidla uvedl, že grafiku a další podklady, které účastníci viděli, připravili AI agenti, a označil to za jedno z velkých témat dne.

Partneři konference

Moderátor poděkoval partnerům, kteří konferenci finančně podpořili. Hlavním partnerem byla skupina CSG, dalšími partnery ICZ Group a firma Tovek. Konference vznikla ve spolupráci s AFCEA Česká pobočka.

Znaky státu podle mezinárodního práva

Ivan Langer přivítal účastníky v budově Jungmanka, sídle CEVRO Univerzity. Vyšel ze Sókratova výroku, že ví, že nic neví. Místo předem připraveného textu o tématu, kterému podle svých slov plně nerozumí, se vrátil k právu jako ke známé půdě.

Shrnul, jak mezinárodní právo a státověda definují stát. Jeho základními znaky jsou státní území, obyvatelstvo a státní moc. Státní území je přesně vymezený trojrozměrný prostor, v němž stát vykonává výlučnou moc. Obyvatelstvo tvoří všechny fyzické osoby, které se na území trvale nebo přechodně zdržují. Státní moc neboli suverenita je schopnost státu samostatně a nezávisle prosazovat svou vůli doma i navenek. Má dvě stránky: vnitřní suverenitu, tedy nadřazenost státní moci všem ostatním subjektům na území, a vnější suverenitu, tedy nezávislost na moci jiného státu.

Suverenita závislá na soukromých firmách

Langer uvedl, že informační a komunikační technologie, AI a agenti, umělí i skuteční, stále více zasahují do všech tří znaků státu. Jako první příklad uvedl válku na Ukrajině. Obrana státu, tedy výkon suverenity, tam závisí na technologiích, které dodává nejen spřátelený stát, ale i soukromá společnost. Jak ukázal případ Starlinku, výkon suverenity pak může záviset na náladě majitele firmy nebo na rozhodnutí jejího vedení.

Suverenita podle něj závisí i na hardwaru, kterému IT odborníci říkají železo, přestože jde spíš o křemík a vzácné kovy. Upozornil na dění kolem společnosti NVIDIA: soukromá firma se může stát předmětem zájmu státu, který nemusí být spřátelený. Jako další příklad uvedl debatu o technologii Palantiru. Firma patří ke spřátelenému státu, a přesto jiné spřátelené státy zvažují, zda na ní mají stavět svou bezpečnostní infrastrukturu.

Otevřená otázka hranic státu

Langer se označil za ekonomického liberála a hodnotového konzervativce. Nemá rád daně, regulace a zásahy státu do podnikání. Zároveň respektuje stát jako základ společenského uspořádání a svobodu jednotlivce, k níž patří nedotknutelnost soukromí. Rostoucí závislost na technologiích a AI podle něj dává nový rozměr starým otázkám: kde má začínat a končit moc státu, čím je suverenita vymezena a nakolik má stát zasahovat do podnikání, na kterém sám stojí.

Přiznal, že na tyto otázky nemá jasné odpovědi. Vyzval přítomné technology, bezpečnostní a kybernetické odborníky, aby se zamysleli i nad tímto rozměrem, protože se týká bezpečnosti, fungování a existence státu. Na závěr poděkoval za pozvání a řekl, že se jako ten, kdo ví, že neví, těší na to, co se dozví.

Tomáš Müller: Pracovní skupina Intelligence jako autor programu

Müller přivítal účastníky jménem AFCEA Česká pobočka, spoluorganizátora konference. Uvedl, že konferenci fakticky připravila pracovní skupina Intelligence. Skupina působí od roku 2018. Přivítal jejího prvního předsedu Josefa Strelce, bývalého prezidenta pobočky.

Skupina začínala sérií seminářů Od dat ke znalostem. Na rozdíl od skupiny Kybernetická bezpečnost se zabývala hlavně obsahem dat a tím, jak z nich vytvořit informaci. Záběr skupiny se od té doby výrazně rozšířil. Téměř rok se členové pravidelně scházejí na pátečních dvouhodinových setkáních, osobně i online. Probírají aktuální témata bezpečnosti a obrany. Vznikají z toho zápisy, rešerše, návrhy řešení a akční plány. Ten týden mu podle jeho slov přišel do e-mailu čtyřicátý zápis.

Na setkáních se otevírají témata, která jsou důležitá pro další diskusi a z některých pohledů mohou být i kontroverzní. Skupina proto přizvala další odborníky. Tak vznikl program konference, který má být prvním krokem k řadě dalších aktivit.

Tomáš Müller: Informační exploze a sociální bubliny

Müller připomněl, že nikdy kolem nás neproudilo tolik informací. Je těžké se v nich vyznat i je vůbec vstřebat a jejich přírůstek dál zrychluje mimo jiné umělá inteligence. Informace přitom nejsou vždy správné a pravdivé. Položil první otázku: pomůže nám takové množství dostupných informací rozhodovat rychleji, kvalitněji nebo levněji?

Každý podle něj žije v nějaké sociální bublině. Vkládá do ní informace, které se mu líbí, a vykládá si je tak, aby zůstal v komfortní zóně. Na tomto základě se pak rozhoduje. Druhá otázka proto zněla, zda jsme ještě schopni bublinu opustit, setkat se s reálným souborem informací místo vybraného a hledat řešení společně s dalšími.

Tomáš Müller: Společný obraz situace, ne jeden názor

Ve vojenské terminologii by se podle Müllera řeklo, že hledáme jednotný operační obraz. Nejde ale jen o obraz, který všichni vidí. Jde o obraz, do kterého všichni vidíme a kterému rozumíme. Vidíme v něm návaznosti a synergie, rozumíme tomu, o čem mluvíme a o čem rozhodujeme, a chápeme i důsledky svých rozhodnutí. Tento přístup lze podle něj zobecnit i mimo vojenství a bezpečnost na další odborná témata.

Zdůraznil, že společný obraz situace neznamená, že všichni budou mít jeden názor. Znamená, že budou schopni o tématu relevantně diskutovat na základě faktů. Abychom mohli diskutovat o žádoucím budoucím obrazu, musíme nejprve poznat současný, reálný obraz situace a diskutovat o něm.

Tomáš Müller: Očekávání a poděkování

Na konferenci se podle Müllera setkávají odborníci ze státní, akademické a komerční sféry. AFCEA tak boří bariéry a staví mosty. Od konference očekává jasné výstupy: cestu, jak společně dojít ke sdílenému obrazu reality jako předpokladu dalších společných aktivit.

Poděkoval CEVRO Univerzitě, členům programového a organizačního výboru, mezi nimi Tomáši Vejlupkovi, Aleši Špidlovi a Jakubu Barešovi, a dalším členům pracovní skupiny Intelligence. Konference se nahrávala a záznam má vyjít na YouTube kanálu AFCEA Česká pobočka, kde jsou i další podcasty a příspěvky. Vyzval účastníky, aby kanál sledovali.

Moderátoři po jeho vystoupení doplnili, že konferenci budou zpracovávat i AI agenti. Zároveň se na ní otevírá portál intelligence.afcea.cz s výstupy skupiny. Na portálu budou i výstupy konference a účastníci se přes něj mohou zapojit do diskuse i po skončení akce.

Co z přednášky plyne pro stát

- Obrana a výkon suverenity mohou záviset na technologiích soukromých firem. Na Ukrajině to ukázal případ Starlinku, kde rozhodoval majitel nebo vedení firmy.
- Závislost na hardwaru (čipy, vzácné kovy) a na dodavatelích, jako jsou NVIDIA nebo Palantir, je otázkou suverenity, i když jde o firmy ze spřátelených států.
- Stát si musí znovu ujasnit, kam až sahá jeho moc vůči podnikání a soukromí. Technologie a AI dávají této staré otázce nový rozměr.
- Rozhodování státu potřebuje společný obraz situace: obraz, kterému aktéři rozumějí a nad kterým vedou věcnou diskusi na základě faktů. Nejde o jednotný názor.
- Samotné množství informací nezaručuje rychlejší, kvalitnější ani levnější rozhodování. Překážkou jsou i informační bubliny rozhodujících.
- Konference má být prvním krokem k dalším aktivitám, které spojí státní, akademickou a komerční sféru. Očekávaným výstupem je cesta ke sdílenému obrazu reality.

Zápis pořadatelů ze strojového přepisu, ne autorizovaný text řečníka. Citace zveřejníme až po schválení řečníkem. Opravy: ps07@afcea.cz.

Čtení pořadatelů, ne společné stanovisko řečníků. Zápisy vycházejí ze strojového přepisu konference, ankety vyjadřují názor sálu, ne reprezentativní průzkum. Citace řečníků zveřejníme až po jejich schválení. Opravy a dotazy: ps07@afcea.cz. Volně k použití s uvedením zdroje „IICR 2026, AFCEA Česká pobočka“. Více na https://iicr.afcea.cz/zaznelo/