# Jsme připraveni rozhodnout?




**RNDr. Jiří Hynek**
**Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR**

AOBP

# Začněme příběhem

Birger Eriksen — velitel pevnosti Oscarsborg dne 9. dubna 1940 pronesl větu: „Buď mě vyznamenají, nebo postaví před válečný soud. Pal.“

# Informace

- Dostatek validních a komplexních informací
- Přemíra informací může vést k váhavosti v rozhodování

# Schopnost rozhodnout

- Odborné znalosti
- Zkušenosti
- Zdravý rozum (analytické myšlení, úsudek)

# Ochota rozhodnout

- Připravenost přijmout rozhodnutí, převzít za něj odpovědnost a nést jeho důsledky
- Vůle rozhodnutí skutečně učinit, místo jeho odkládání nebo přenášení odpovědnosti na druhé

# Odvaha rozhodnout

- Schopnost učinit rozhodnutí navzdory obavám, rizikům a nejistotě
- **Přijmout rozhodnutí i v situaci nejistoty, nedostatku informací nebo rizika neúspěchu**

  *Skutečná odvaha nespočívá v tom, že se člověk nebojí udělat chybu, ale v tom, že je ochoten převzít odpovědnost za své rozhodnutí a jeho důsledky*
- **Rozhodnu i tehdy, když tím ohrozím vlastní postavení**

# Časový faktor

- Rozhodnutí musí být učiněno v omezeném čase
- Zbytečné otálení x uspěchanost
- Čím větší krize, tím kratší čas na rozhodnutí

# Odpovědnost za rozhodnutí

- Odpovědnost za rozhodnutí není totéž co odpovědnost za výsledek
- Špatný výsledek nemusí znamenat špatné rozhodnutí
- i nesprávné rozhodnutí může díky náhodě přinést dobrý výsledek
- je třeba hodnotit nejen výsledek, ale také kvalitu rozhodovacího procesu
- **Nerozhodnost je nebezpečnější než samotné chybné rozhodnutí**




# Děkuji za pozornost

AOBP ČR, Washingtonova 25, Praha 1